

# ANÁLISIS DE LA REALIDAD DIOCESANA. SÍNTESIS DAFO



## DEBILIDADES

### MISIÓN

- Falta de espíritu misionero o evangelizador. Dificultad para transmitir la fe de manera atractiva y relevante.
- Pastoral “de mantenimiento”, con procesos débiles e intermitentes y excesiva sacramentalización, sin procesos de crecimiento en la fe.
- Minusvaloración de la tarea pastoral que realizamos y de lo que aún mantenemos y ofrecemos.
- La catequesis no es atractiva ni eficaz;
- Existe desconexión entre la Iglesia y la familia. No se da respuesta a las nuevas realidades de familia y a la situación que viven.
- Falta de conexión con inmigrantes y excluidos en las comunidades.
- Falta de un proceso de acogida a todas las personas que se acercan a las parroquias por primera vez.
- Falta de conexión con los problemas y desafíos de la sociedad actual.
- Preocupación por la ausencia de jóvenes en todas las realidades eclesiales, lo que evidencia una desconexión. No hay suficientes grupos de jóvenes ni actividades dirigidas a ellos.

### COMUNIÓN Y PARTICIPACIÓN

- Hay falta de comunión en aspectos esenciales de la vida de la Iglesia.
- Falta de acompañamiento en general a los laicos que participan en la parroquia, así como a los que lo hacen en la vida pública.
- Hay falta de convicción y compromiso estable.
- Es necesaria una conversión real, evitando los grupos cerrados.
- Avanzada edad y escasez de los agentes de pastoral, falta de relevo.
- Sacerdotes:
  - Sobrecarga de trabajo, cansancio e individualismo.
  - Son pocos, mayores y sin relevo
  - Exceso y priorización de culto sobre el resto de la actividad pastoral.
  - Tendencia al clericalismo, limitando la corresponsabilidad de los laicos.
  - Aparentemente desconectados de la realidad familiar/social.
  - Falta de fraternidad sacerdotal.

- Escándalos que han deteriorado la imagen pública de la vocación sacerdotal

- Se percibe que el clero joven diocesano es muy conservador, y el clero inmigrante se adapta con dificultad a la pastoral diocesana,

- Laicos:

- No se potencia activamente el laicado y su vocación bautismal.

- Falta implicación activa en las parroquias.

- Existe comodidad, apatía e individualismo en el laicado y excesiva dependencia del clero para todo.

- Adolece de falta de formación específica como animadores de grupo y monitores.

- Muchos laicos desconocen la realidad diocesana y sus planes pastorales.

- Sobrecarga de reuniones, excesivas y dispersas en contenido. Falta de aplicación práctica real y de revisión posterior.

- Procesos de formación pobres, se necesita más formación tanto de laicos como sacerdotes.

- Falta de comunicación entre los grupos, movimientos, delegaciones, secretariados...,

- También falta de coordinación/comunicación entre los diferentes niveles de la estructura diocesana y colaboración entre sacerdotes y laicos. Necesidad de revisión/actualización de las estructuras.

- Falta de liderazgo.

- Escasez de vocaciones

- Celebraciones monótonas, a veces sin preparación, con lenguaje anticuado que no se entiende y no llegan a las familias y homilías poco atractivas.

## **ACTITUDES Y TENDENCIAS**

- Debilidad de la fe.

- Falta de dinamismo, desilusión y aburrimiento, de agotamiento, estrés y soledad. Hay urgencia en el hacer, sin revisar ni r seguimiento, y frustración por los resultados.

- Politización y polarización de la comunidad.

- Dificultades ante la acogida de personas migrantes y vulnerables en las parroquias.

- Falta de compromiso y responsabilidad en todas las realidades, lo que hace que haya poca participación de laicos en parroquias, actividades y grupos.

- Individualismo, críticas, enfrentamientos internos entre grupos o sensibilidades, poco sentido comunitario que lleva a falta de coordinación.

## **PROBLEMÁTICA ESTRUCTURAL**

- Falta de planificación estratégica en algunas parroquias y ausencia de un Consejo Pastoral activo.
- Arciprestazgos débiles o inoperativos.
- Desactualización de las estructuras diocesanas, requieren renovación.
- Falta de transparencia en la gestión de la parroquia y falta de verdadera corresponsabilidad y participación activa del laicado en la gestión/administración.
- Escasa presencia de los distintos responsables diocesanos en lo rural.
- Dificultad para la implantación de nuevos movimientos con presencia en la diócesis.
- Dificultad para adaptarse a las nuevas formas de comunicación (RRSS) y presencia en el mundo digital.
- Falta de recursos humanos y materiales en la Iglesia para llevar a cabo la misión.

## **DEMOGRAFÍA**

- Diócesis vaciada y envejecida

## **AMENAZAS**

### **CONTEXTO SOCIO/RELIGIOSO**

- Secularización: Dios carece de relevancia social. También en ámbitos internos de la Iglesia como educación, hospitales, etc.
- Increencia e indiferencia religiosa: pérdida de interés por los valores cristianos.
- Relativismo social, cultural, eclesial y religioso; ateísmo práctico.
- Aumento del individualismo, y en cuanto a la vivencia de fe, consumo de una "religiosidad a la carta".
- Aumento en el desconocimiento de la religión cristiana y de la misión de la Iglesia. Mensaje de que no tenemos nada que ofrecer.
- El único valor aceptado por muchos es su labor social.
- Se está perdiendo la transmisión y la vivencia de los valores cristianos en la familia.
- Pérdida de interés por parte de las familias ante la asignatura de Religión y de la asistencia a catequesis de los hijos frente a otras actividades culturales/deportivas.

- Presencia de otras confesiones religiosas, desligadas de compromiso social, que pueden parecer más atractivas.
- La sociedad está cambiando muy rápido y nos adaptamos lentamente.
- Deshumanización: se relega a la persona, su dignidad y derechos.
- Indiferencia ante el sufrimiento de diferentes colectivos desfavorecidos.
- Alta influencia de las redes sociales y nuevas tecnologías, sobre todo en los jóvenes que aumenta la desconexión personal y el consumismo.
- Sentimiento de lejanía de los jóvenes respecto a la Iglesia.
- Cultura de la “inmediatez”, rechazo del esfuerzo y compromisos estables.
- Establecimiento de una cultura consumista en muchos ámbitos.
- Aumento del número de familias desestructuradas.

## **CONTEXTO POLÍTICO Y ECONÓMICO**

- Fortalecimiento de ideologías y políticas contrarias a la vida y la DSI que intentan excluir a la Iglesia del ámbito público.
- Sectores sociales y políticos que practican el laicismo.
- Pérdida de poder adquisitivo de las personas y familias.
- Trabajos precarios.
- Problemas para acceder a la independencia y vivienda propia.
- Aumento de crisis en el mundo.
- Discriminación de los colegios religiosos frente a los colegios estatales.
- Empobrecimiento del mundo rural a todos los niveles.
- Encarecimiento de la vida.
- Adulteración de los alimentos.
- Aumento de las emergencias por desastres ambientales.
- “Extremadura vaciada”.
- Disminución de la natalidad.
- Envejecimiento de población.
- Pueblos con menos servicios.
- Las ciudades y los pueblos cada vez están más separados.

## **IMAGEN NEGATIVA DE LA IGLESIA**

- Imagen distorsionada de la Iglesia ofrecida por los medios de comunicación.
- Rechazo social de realidades como el celibato, la financiación de la Iglesia o la negativa del sacerdocio para la mujer.

- Rechazo de la participación en política o denuncia profética.
- Configuración de una imagen de la Iglesia como inadaptada a una sociedad en cambio.
- Percepción de la Iglesia como un ente poderoso y rico, fuente de poder y de dinero y escasa transparencia económica.
- Se juzga a la Iglesia como dispensadora de sacramentos
- No se ha sabido tratar ni explicar el problema de la pederastia.
- Produce rechazo su posición sobre otras formas de vivir la sexualidad y la familia
- Actuación o presentación de la Iglesia que contribuye a una imagen negativa y alejamiento en la sociedad:
  - Acomodación al pensamiento dominante
  - Incoherencia entre su ostentación de riqueza y opción por los pobres.
  - Falta de coherencia, testimonio y compromiso
  - La falta de testimonio y coherencia del clero
  - Ausencia de presencia pública y de difusión de nuestra labor.
  - La falta de cercanía a situaciones concretas.

## FORTALEZAS

### MISIÓN

- Se anuncia el Evangelio de Jesús y sus valores en la sociedad, se ofrece vida espiritual abierta a todos.
- La misión evangelizadora se ve fortalecida por la apertura y mensaje del papa Francisco.
- Las parroquias son lugar de acogida, de ofrecimiento de encuentro con Dios y entre las personas.
- La labor misionera y social de la Iglesia en el tercer mundo.
- Las comunidades parroquiales participativas, integradoras, comprometidas con sus barrios y pueblos.
- La acogida que se realiza a cualquier persona, sin mirar su condición, la generosidad y el afecto que se entregan.
- Presencia de la Iglesia en los momentos claves de la vida: nacimiento, crecimiento, muerte, y especialmente en el dolor.
- Se contribuye a fortalecer el tejido asociativo y el trabajo en red con otros colectivos.
- La religiosidad popular, hermandades y cofradías, campo de evangelización para con los alejados y sostén de la fe de muchos.

- La Iglesia da testimonio de valoración, cuidado integral de la persona y su educación.
- La Iglesia ofrece sentido de fraternidad y comunidad.
- Labor de la Iglesia y colaboración de los sacerdotes en la formación religiosa de colegios, universidades y otros centros educativos.
- Presencia de la Iglesia, especialmente de los laicos, en muchos ámbitos sociales: educación, sanidad, mundo del trabajo, política y sindicatos, defensa de la vida, asociaciones, etc.
- Los colegios concertados y su relación con las parroquias tienen un gran impacto social y educativo.
- Las distintas modalidades de catequesis, la primera comunión de los niños y otras posibilidades abiertas a la participación de las familias.

## COMUNIÓN Y PARTICIPACIÓN

- La fe en Jesucristo y la fidelidad al Evangelio; nuestra identidad de hijos de Dios.
- La Eucaristía, los distintos sacramentos.
- La implicación activa en las parroquias de sacerdote, catequistas, cristianos comprometidos, distintos grupos de actividad pastoral, voluntarios, monitores, agentes...
- La cercanía y sencillez entre los miembros de la comunidad cristiana, que facilita una interacción armoniosa.
- Los retiros espirituales y encuentro entre grupos, que enriquecen la vida espiritual y comunitaria; la oferta de reuniones, asambleas, cursos, encuentros, convivencias, etc.
- Buena preparación y participación en las celebraciones litúrgicas.
- Las actividades que fomentan la comunión, la convivencia y la fraternidad (viajes, campamentos, grupos, etc.) para niños, jóvenes y familias.
- Celebraciones marianas y patronales que se viven con devoción.
- Movimientos de espiritualidad y evangelización, los distintos grupos de acción católica, pluralidad de grupos y carismas.

### Sacerdotes:

- La implicación y disponibilidad de los sacerdotes y religiosos/as en las distintas actividades, catequesis, grupos de oración, celebraciones, etc. da testimonio y aporta valor al compromiso y misión de la Iglesia diocesana.
- La presencia de los sacerdotes en los pueblos, aunque sean pequeños. Su capacidad para dinamizar y coordinar las distintas actividades.
- Se muestran indispensables para la cohesión de la comunidad parroquial.
- La formación permanente de los sacerdotes.

### Religiosos

- Colaboración de las comunidades religiosas contemplativas en la oración que sostienen la misión de la Iglesia.
- Colaboración de las comunidades religiosas con las parroquias en diversas actividades: catequesis, grupos de oración, celebraciones litúrgicas...

### Laicos

- Un laicado comprometido, que reclama protagonismo.
- La riqueza de la presencia de mujeres en muchas actividades
- Grupos de catequistas, que facilitan la evangelización y crecimiento espiritual a niños y jóvenes
- El compromiso de los voluntarios.
- La colaboración activa en las celebraciones, así como en distintos grupos de adoración y oración.
- Participación en la Escuela Bíblica.
- El coro parroquial
- Las distintas posibilidades y ofertas de formación de los laicos existentes y la formación sobre el patrimonio religioso.

## **SERVICIO/CARIDAD**

- La acción social llevada a cabo por Cáritas, Manos Unidas, Pastoral de la Salud, Cof, la vida consagrada y diversas asociaciones, que resulta vital para mantener la credibilidad del mensaje cristiano en nuestra sociedad.
- La atención a los pobres, necesitados, cuidado de los más débiles y excluidos.
- La escucha, acogida y atención a los inmigrantes.
- Distintas iniciativas de solidaridad, tanto en la diócesis como en el mundo.
- La educación en la solidaridad y el amor.
- Testimonio de gratuidad
- Presencia en hospitales, residencias de ancianos, discapacitados, centros para inmigrantes, etc.
- La solidaridad ante catástrofes y conflictos.

## **CUESTIONES ESTRUCTURALES**

- En conjunto, la estructura organizativa de la Iglesia
- Cercanía del obispo que escucha, acompaña y alienta.
- Conservación y cuidado del patrimonio cultural y artístico de la diócesis.
- Integración del Seminario en el Teologado de Ávila.
- Unión de la fe y la tradición, importante para la vida de las parroquias y los pueblos.

- La relación positiva entre colegio y parroquia, el trabajo en red con otras instituciones para maximizar su labor social y educativa.
- La voluntad de transparencia de la Iglesia
- El esfuerzo en dinamizar la comunicación e información diocesana.
- Los pasos que se van dando hacia la corresponsabilidad y el valor del consejo de pastoral parroquial.
- La presencia de la Iglesia diocesana en los pueblos pequeños de la diócesis, cuando otras entidades o instituciones se marchan.
- Una red eclesial consolidada, extendida y capilar, si bien en algunos aspectos poco operativa.
- Toda la red de colegios, universidades, colegios mayores, jardines de infancia.

## ACTITUDES Y TENDENCIAS

- El “cambio de estilo” que se intuye en la Iglesia universal y diocesana, el aire nuevo del Espíritu que ilumina y acompaña al Papa Francisco y la labor y persona de nuestro obispo.
- Se aporta sentido comunitario y fraternal de la existencia, una visión integradora de la sociedad.
- Valoración de la dimensión espiritual de las personas.
- Sensibilidad, generosidad y solidaridad que mostramos
- Riqueza en la diversidad de sensibilidades y compromisos.

## OPORTUNIDADES

### MISIÓN

- Mostrar una Iglesia atractiva, dinámica, dialogante, acogedora. Con un lenguaje adecuado a los tiempos y a la gente que tenemos.
- Atender la búsqueda de las personas que muestran apertura a la fe, a la espiritualidad, que tienen necesidad de respuestas, pues tienen sed de Dios y de eternidad.
- Presentación personalizada del Evangelio a las personas en su situación real.
- Potenciar una Iglesia en salida, presente en diversos ámbitos, actividades e instituciones.
- Confluencia con el sentido de igualdad, respeto, libertad, justicia, pluralismo que encontramos en la sociedad.
- Utilizar todos los campos de evangelización que tenemos: catequesis, clases de religión en colegios e institutos y conferencias impartidas por personas especializadas.

- Utilizar la religiosidad popular como lugar y momento de encuentro y evangelización.
- Actividades y acciones culturales y religiosas que ayudan en la vida de los pueblos.
- Acercamiento, acogida y cercanía a las familias que se acercan a la catequesis para los sacramentos de la iniciación cristiana, especialmente a las alejadas.
- Que las cofradías nos ayuden al acercamiento a los alejados y a los jóvenes.
- Utilización de las nuevas tecnologías de manera adecuada y que nos ayuden en la evangelización.
- Formación en afectividad y sexualidad
- Utilizar las RRSS como foros de trabajo para jóvenes.
- Aprovechar la existencia de instituciones y asociaciones que valoran a la Iglesia y colaboran.
- Colaboración con colectivos y voluntariado sensibilizados y activos en favor del cuidado del planeta, de la paz, derechos humanos
- Participar en proyectos asociativos y culturales.
- Los movimientos apostólicos que llegan a la vida de las personas.
- Evangelización en estos ámbitos:

#### Jóvenes:

- Acercamiento a ellos, con presencia en sus propios ámbitos, cuidar la transmisión de valores y ofrecimiento de esperanza.
- Incrementar actividades y medios para la Pastoral Juvenil.
- Formar grupos de jóvenes
- Propuesta de cursos y talleres para ellos
- Proponerles actividades lúdicas y deportivas.

#### Familia:

- Cuidar la acogida de los padres y madres que se acercan por primera vez
- Escucha y atención (económica, escucha, acompañamiento...) a las familias con problemas.
- Formación de grupos de matrimonios en diversos niveles (parroquial, arciprestal, diocesano).
- Tener presente los nuevos modelos de familia que existen, la realidad de los colectivos (LGTBI), acogerlos e incorporarlos a la comunidad parroquial.

#### Educación/Cultura:

- Utilizar como medio la educación, los colegios concertados, las clases de religión como lugares para llegar a los alejados.
- Tener presencia en la Universidad
- Utilizar el patrimonio cultural que tenemos como forma de evangelización.

### Sociedad/Política:

- Compromiso y presencia en la vida pública
- Estar presentes y colaborar en partidos políticos, sindicatos, asociaciones de vecinos, colectivos de parados, barrios.
- Colaboración, coordinación y corresponsabilidad entre la sociedad civil (ayuntamientos, asociaciones, etc.) y la parroquia.

### **COMUNIÓN Y PARTICIPACIÓN**

- Creación de grupos parroquiales de referencia.
- Coordinación entre los grupos existentes en la Iglesia.
- Encuentros arciprestales y diocesanos a distintos niveles como momento de fraternidad y acompañamiento.
- Celebraciones atractivas para niños y jóvenes, adecuadas a su edad.
- Laicos: dar protagonismo y responsabilidades a los laicos comprometidos, valorarlos. Creación de espacios de formación, y formación específica para ser animadores de celebración.
- Formación de adultos y catequistas: retiros, charlas, encuentros, oración...
- Presencia de sacerdotes en los distintos lugares.
- Dar mayor participación a la mujer en la Iglesia.
- La Iglesia cuenta con personas fieles y comprometidas: es un activo a potenciar.

### **SERVICIO**

- La labor social que hace la Iglesia como oportunidad para llegar a gente alejada, para involucrar a personas. Los cristianos seamos ejemplo de entrega a los demás, mostrar el valor de la gratuidad.
- Acogida a las personas que se acercan a la Iglesia.
- Labor de Cáritas y Manos Unidas.
- Acercamiento y acogida a las personas en situación de vulnerabilidad, enfermedad, exclusión, realidad rural...
- Acogida, ayuda y acercamiento a familias desfavorecidas.
- Apertura de templos para acoger a las personas que se acerquen.
- Acogida, ayuda y acompañamiento a desfavorecidos: inmigrantes, solteros, viudas, enfermos; escucha a ancianos solos o en residencias, etc.
- Voluntariado como aspecto evangelizador y misional. Como formación y ayuda.

### **CUESTIONES ESTRUCTURALES**

- Pontificado valiente del Papa Francisco en la reforma de la Iglesia.
- La creación de unidades pastorales
- Vocaciones: seminarios en familia, **10** parroquia